

## 生产管理部、仓库—物料搬运应急演练

为了增强生产管理部人员之安全意识,增强突发事件的应变能力,快速、准确妥善地对本部门突发性安全事故,做好应急处置,和抢险救援的组织能力,在仓库的日常工作中,使用手动叉车频率比较多,采购到货、物料补发生产现场仓库员工经常使用手动叉车,如果使用不当会造成很大的安全事故。因此,针对叉车搬运发生事故应急预案尤为重要,特制定本次应急救援演练方案。总结汇报如下:

### 一、事故经过和现场处置

造成事故当事人:吴文奇补发生生产现场的电器物料,使用液压叉车途经 19 号展厅侧面卷闸门 时,由于斜坡路段,当事人没有减速导致叉车上的物料滑下来,大声呼叫正在 19 和厂房发货的杨荣森,杨

荣森听到呼叫后放下工作及时前往事故现场,到现场先了解事故当事人的受伤情况,搀扶当事人座位起来后立即跑回仓库呼叫正在 19 号仓库收料、发料的同事,立即启动本部门应急救援小组成员参与救援。

救护组:杨政霞、姚茂宾听到呼叫立即赶往事故现场,先了解受伤情况后,对事故人员进行救治。

警戒组: 张远林 潘周国收到事故信息后立即对事故现场划定警戒区,维持现场秩序,阻止与救援无关的人员进入现场。

救援组:孔令标、白明方收到事故信息后立即到现场后及时清理物料腾出空间,避免造成二次伤害。杨荣森电话通知总指挥彭洪章简单说明仓库出现搬运事故。此次

演练符合当仓库发生事故时的应急救援救援。

二、现场了解什么原因导致此次事故发生。

仓库负责人:彭洪章了解发生原因:1、到现场后了解事故当事人的受伤情况,询问救护是否有效。2、杨荣森汇报了事故发生原因。3、现场宣导使用液压叉车注意事项和被叉物料的几个规律。

注意事项分以下几点:A:使用液压叉车拉货时不能走斜坡路段,必须要经过斜坡路段时需一人参与搀扶 (100 公斤以上时杜绝走斜坡路段)。B:被叉物料必须存放在托盘上,散件物料必须用缠绕膜缠绕固定。C:被叉物体高度不得超过 1.5 米。D:我们日常工作中应当牢记“不伤害自己。不伤害他人,不被

他人伤害”! “不伤害自己,不伤害他人”,按照自己岗位的流程和安全要求操作,避免事故发生,伤害自己和其他人。“不被他人伤害”,在自己的工作岗位上工作时,需要关注到周围的不安全因素,做到提前预判、提前规避安全风险,本次演练基本达到我们的预期。

### 三、演练中不足

通过这次演练,发现我们还是有不不足的地方。比如:当事故人员受伤后,是坐在原地进行救护,没有找高一些凳子让受伤者坐起来,当真正事故发生后需要具体了解伤情况后坐起来或者平躺,避免造成二次伤害。

四、观察员意见与建议 1. 组织有序,演练人员安排合理;2. 场景布置合理;3. 应急演练过程中没有报告具体受伤情况及受伤部位;4. 叉车使用方法不对导致事故发生,在以后使用叉车时物在前人在后面,避免类似事故的发生;

仓库通过此次事故的发生进行改善:

1、组织仓库人员进行相关使用液压叉车的注意事项的培训。

(文 / 图 彭洪章)



## 浅谈质量管理体系之内审切入点

质量问题的发生,一般都直接或间接地在质量管理上找到原因。如果质量管理体系的一个或多个过程存在管理上的漏洞或薄弱点,导致质量问题发生的风险可能性会大大增强。所以,控制质量管理体系过程的质量管理漏洞或薄弱点,对于提高质量管理体系的成熟度,有效地控制质量管理风险,具有积极的推动作用。

如何识别与消除质量管理体系过程的漏洞或薄弱点呢? 以下是我个人认为可以着手具有代表性的切入点:

### 1. 客户的反馈

识别过程漏洞或薄弱点第一要考虑的是客户,因为整个质量管理体系实施的焦点就是客户,客户反馈的信息,最能直接地反映质量管理体系的有效性,特别是客户反馈的质量或服务问题。

客户反馈的主要来自三个方面:客户投诉,客户审核的结果,客户满意度调查。

公司多次收到过设备漏油的投诉。在内部审核抽样时,可以查

看客诉处理的 8D 报告是否有对漏油问题进行分析,有无针对漏油问题进行专项处置,处置的方案是否有效,处置的进度和结果有无跟进关闭等。这样会更容易找到过程的漏洞或薄弱点。

通过顾客满意度调查发现,在所有的调查项目中,“准时交付”一项得分最低,在审核抽样时可围绕可能影响准时交付的过程进行抽样,如:客户要求的识别的准确性,采购材料的准时交付情况,内部生产计划及执行情况等。

### 2. 过程绩效的结果

从过程绩效指标的统计结果也就是质量目标的达成情况作为切入点,每个指标的未达成都代表生产过程中的某一个环节出现了问题。

对于生产过程,公司制定“一次送检合格率 100%”的过程绩效指标,有的月份统计数据显示比较低,仅有 70%。可以从这个指标作为审核线索,寻找生产过程的漏洞或薄弱点。通过分析得出,造成这一指标较低因素可能有多个,如:作

业标准问题, 作业员操作问题,使用的材料问题, 使用的设备问题, 作业环境问题等。

另外, 对于设备管理过程,公司要求“设备开机前 100%点检”,在现场审核时发现一些设备已经在正常的生产,但《设备点检记录表》中未看见当天的点检记录。可能的造成因素有:点检记录要求员工不清楚,预见性及预防性保养未实施,作业人员的不恰当等。

### 3. 质量管理体系的变化

质量管理体系变化,导致质量问题的风险的可能性增加。质量管理体系可能的变化,如:客户要求的变更,新客户增加,新产品的投入,生产场所搬迁,生产工艺的调整,新生产设备 / 工装的介绍,供应商的变化, 产品材料的变更,外包等。

在质量管理体系审核时,可以从质量管理体系的变化作为切入点,确定审核线索,从而识别过程的漏洞或薄弱点。

### 4. 漏洞或薄弱点的消除

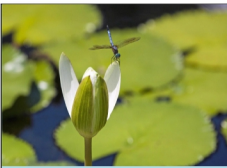
问题识别出来了,接下来就是

如何有效地解决问题了,也就是我们所用的纠正及预防措施。对于纠正及预防措施的实施工,包括如何通过“5WHY”方法进行根本原因分析,通过“8D”分析方法完成问题分析,供应商纠正预防报告,内部质量反馈单,品质异常处理单,不符合项报告等, 这些单子我们并不陌生,生产过程中经常使用。

重要的是,如何通过一个问题解决,来消除质量管理体系过程的漏洞或薄弱点,从质量管理的角度去解决问题,把所确定的纠正措施固化到过程的要求上,具体体现如:程序文件,作业指导书等。

上述是管控质量体系过程漏洞及薄弱点的一些思路,不同的质量管理体系有各自不同的特点与侧重点,可针对具体的情况具体分析。

(文 / 白品)



### 中文之美

中文有多美,观之形式多变,可豪放、可含蓄,读之朗朗上口, 意韵无穷。

不学习汉语,就不会知道“红尘”是怎样的纷纷攘攘难以舍断,“断肠”又是怎样的入骨相思无法言说,“江南”是怎样的烟雨朦胧,“明月”又是怎样一种乡愁...

对偶,作为中国诗词和 对联创作的常用手法,讲究两两相对、字数相等、平仄相符、意义相关。

所有的语言中,唯有汉语能做到对仗工整,唯美又不失风雅,它美在形体,亦美在风骨。

江南烟雨,大漠磅礴,可壮美,可婉约,万千景象,凝练汉语于一身,可谓不震撼、不深刻!

离别之愁苦,思念之蚀骨,没有哪一种情感不能被表达,没有哪一种深情不能被刻画,这,就是汉语的神奇!一起来看一下汉语的“可可爱爱”吧!

莺莺燕燕 翠翠红红 处处融融洽洽, 雨雨风风 花花草草 年年暮暮朝朝。

第 12 期

4 月份版

内部资料  
免费赠阅

贵州兴富祥立健机械有限公司 编印 月报

2024 年 5 月 13 日 星期一 投稿邮箱:wxch@henfux.com

网址:www.henfux.com

## 兴富祥科技精彩亮相 CCMT2024

**本报讯** 春光显赫,万物笙歌。第十三届中国数控机床展览会(CCMT2024)于 2024 年 4 月 8 日,在上海新国际博览中心盛大开幕。展会由中国机床工具工业协会主办,并与上海市国际展览(集团)有限公司共同承办。

本届展会以“聚焦——数字·互联·智造”为主题,积极响应各种数字技术与制造技术深度融合的发展趋势。汇聚 28 国近 2000 家参展企业,包括 12 个国际展团及知名品牌新品,境内展区覆盖协会 10 个专业分会,展示各领域前沿成果。特别值得关注的是,本届展会首次使用上海新国际博览中心全部 17 个室内展馆,展会总面积达 20 万平方米,成为迄今为止中国乃至亚

洲最大规模的机床工具专业盛会。

4 月 8 日-12 日,为期 5 天的 CCMT2024,兴富祥科技重点展示了五台具备智能化和高性能的机床,分别为七轴数控无心磨床、立式精密加工中心、精密刀片周边磨床、钻攻中心、数控雕铣机;其中高液静压七轴数控无心磨床,运用了三菱数控系统,七轴定向开发,定制化自动收送料系统,适用不同工件的自动化加工,产品广泛应用于航空航天、机床工具、汽车等精密零件外圆研磨加工。

展会现场,我们还特别邀请了具有贵州民族特色的芦笙演出,通过民族服饰、歌、舞、乐等舞台艺术形式,以贵州绚丽多彩的民族文化为



主轴,通过芦笙交流感情,传达美好。悠扬婉转的芦笙曲、独具地域特色的芦笙舞步吸引了大批观众,人气火爆,展机前驻足观看者络绎不绝,咨询了解、洽谈合作随处可见,展品讲解员和商务洽谈人员在接待高峰期会分身乏术,各参展商洽谈区经常座无虚席,整个展会呈现出盎然商机。

同时,CCMT2024 也是兴富祥科技集团展示自我的舞台,通过此次展会,以此提高兴富祥科技集团的品牌知名度,进一步扩大在中国市场的影响力。

(文 潘玉玲 / 图 潘玉玲 姚妮)



## 贵州日报与丹寨电视台到我司进行拍摄宣传

**本报讯** 4 月 18 日,贵州日报与丹寨电视台一行 5 人,到我公司进行拍摄宣传,以展示我公司的生产环境和员工风采。

贵州日报记者杨涛在公司安全负责人徐奇斌的带领下,来到了我公司的装配车间。车间内机器轰鸣,工人们忙碌而有序地进行着装配调试等工作。安全负责人介绍了车间的生产流程、安全措施以及环保设施等方面的情况,让杨涛一行对我公司的生产环境有了直观的了解。

随后,杨涛对在岗的工人进行了拍摄和采访。他认真地与工人们交流,询问他们的工资情况、工作环境以及个人感受等。工人们纷纷表示,公司的福利待遇优厚,工作环境良好,他们

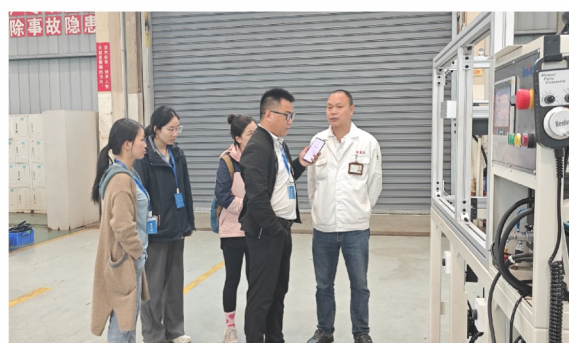
对自己的工作非常满意。一位工人还兴奋地告诉记者,公司不仅为他们提供了稳定的工作岗位,还定期组织培训,提升他们的技能水平,让他们在这里找到了归属感。

拍摄工作结束后,杨涛并没有立即离开,而是特地拜访了装配部门的负责人康世祥。在交流中,他详细询问了装配部门工人们的工作情况、生活情况以及职业规划等问题。装配部门负责人康世祥耐心且详细地回答了杨涛的问题,并向杨涛介绍了公司在保障员工生产生活、职业技能培训等方面取得的成果。杨涛对装配部门的工作给予了高度评价,并表示将把这些内容也纳入新闻稿件中,让更多的人了解我公司

的实力和专业性。

此次贵州日报与丹寨县电视台一行的拍摄宣传,充分展示了我公司的生产环境和员工风采,为我公司树立了良好的企业形象。

(文 / 图 王胜仙)





## 提案委员会月度提案评审会议



**本报讯** 公司成立提案委员会的主要目的是充分发挥公司全员集体智慧，通过全员提案活动推广，经由明确的提案实施流程和奖励措施，鼓励公司全员参与提案，提升公司持续改善与创新能力，降低运作成本，提高经营效率。

2024 年 4 月 15 日下午 4 点在品质办公室如期召开第一次月度提案评审会议，组织评审本月公司各个部门提案事宜，同时邀请了采购部提案组长参与了会议。会议内容：1、评审各个部门提案是否符合提案要求。2、讲解提案的基本原则。

一、本次评审提案中，员工们对提案的积极性比较高，主要体现

了工装夹具的提案、存储方式提案等都体现了员工们在工作时的想法，都有想需要提升工作效率的态度。同时出现了一些优秀提案：例如：在 2024 年 4 月份中，仓库提出来的 3C 仓库电器物料呆滞物料评估利用的提案。原 3C 仓库呆滞电器物料来源是，在 2021 年公司领导预测 3C 订单时购买的排量电器，在预测订单没有转换为订单导致大量电器呆滞停留在 3C 仓库，由于技术编码不统一、型号稍微有一些区别导致没有同时利用到磨床系列用的设备上，导致呆滞。提案初期的想法：当磨床系列产品每月都需要采购大量电器时，采购每月都有进行采购，仓库员工反应为什么不利用 3C 呆滞的电器呢，由此产生提案解决呆滞电器重新利用。

提案后实施步骤：1、仓库人员整理 3C 呆滞电器物料清单。2、组织技术部电器工程师、装配电工、生产管理部、仓库管理员进行仓库评审。3、仓库现场确认物料是否可以利用。4、生管物控人员确认数量，控制物料计划。5、仓库管理员根据评审确认物料进行调拨到磨床系列仓库相应的物料仓。6、物料发放时通过替代方案对调拨过来物料进行发放。7、电线、电缆类、接线端子等等物料，可以通过简单生产领料直接领到电工房。8、电器清单 50 多项，根据评审会议要求

在 2024 年 4、5 月份全面完成评审、确认数量、可用数量、调拨、替代、全面使用到磨床系列的设备上去，彻底消化 3C 仓库呆滞电器及其它可利用物料。

综合以上呆滞电器清单和呆滞物料的价值，可以减少采购再次购买类似物料金额 10 万元以上 30 万元以内的现金支付事宜，可以达到降低运作成本，提高经营效率的成效。

(文 / 图 彭洪章)

## 我司召开职工代表大会审议通过 2023 年《职员手册》修订版

**本报讯** 为进一步规范员工行为准则，提高员工素养，提升公司管理水平，2024 年 4 月 24 日下午 14:00，公司在 6# 厂房装配部车间课堂召开职工代表大会，审议通过了 2023 年《职员手册》修订稿。会议由公司工会主席周有财主持，公司领导及职工代表 48 人参加会议，本次会议应到 56 人，实到 48 人。经表决，同意 48 人，不同意 0 人，弃权 0 人，同意人数为应到人



(文 / 图 杨玲)

## 关于公司员工灭火的嘉奖通告

各部门：

2024 年 4 月 25 日下午 18:10 左右，机加部员工潘广智、杨通维在领料时发现公司员工食堂着火。当即杨通维向夜班负责人王宝汇报，同时，潘广智跑回车间通知其他夜班人员并与姚绍军一同携带着灭火器等工具第一时间赶赴火灾现场，积极扑救，英勇灭火。

我司上述人员不顾个人安危，临危不惧，挺身而出，抢救公司集体财产。这一高尚行为我们树立了良好的榜样，特公开此先进事迹广为宣

传，并根据《职员手册》、《安全检查奖惩管理制度》，予以如下表彰：

1. 潘广智发现事故隐患采取果断措施且在抢救事故中，使公司和员工的生命财产免受损失或少数受损失的有功人员，记大功，奖励 500 元。

2. 姚绍军在抢救事故中，使公司和员工的生命财产免受损失或少数受损失，记大功，奖励 300 元

3. 杨通维发现事故隐患及时上报，避免发

生重大伤亡事故和减少事故损失；记小功，奖励 200 元。

4. 对参与本次突发事件的王宝、王启林、邵付帮、王文科、龙金海、韦昌河、龙福林等人员予以通报表彰奖励。

同时，提醒大家时时注意安全生产的重要性。

贵州兴富祥立健有限公司  
2024 年 4 月 30 日



是非不到耳，名利本无心。增广贤文说：是非终日有，不听自然无。有时候，我们总是被一些莫须有的是非纠缠着，难以脱身。时间一长，这些放不下的是非就成了心里解不开的疙瘩，最终伤的还是自己。弹指一挥间，一切已成过往。往事如烟，随风而逝。

沈从文的小说曾经被许杰公开批评，但他一点不放在心上。多年后，许杰到北京出差，恰巧沈从文也在北京，许杰想到当年对沈从文的无理指责，便心怀愧疚，想登门道歉。见面后沈从文非但不提当年事，还热情款待许杰，这让许杰很愧疚，回去就给沈从文写了一封道歉信。沈从文回信表示，自己对此前的是非批评从未放在心上，对于他来说这只是一个小事儿。希望许杰也不要放在心上。许杰看完信后，对沈从文的豁达深感佩服。

古语云：“知忘是非，心之适也。”是非难缠，自古如此；是非翻篇，方显智慧。人生不过三万多天，痛苦一天，快乐就会少一天。忘记了是非对错，就不会被是非所困扰，生活自然会翻开新的一页。不执着于过去的是是非非，而是要让过去成为过去，才能有全新的开始。

看淡是非对错，心中自有姹紫嫣红；看开是非纠缠，远方自有碧海蓝天。

那年，小弟确定了去当兵的事情，远在异乡工作的我经过再三思考，还是决定回到离父母近些的地方工作；

12 月 25 日，西方的圣诞节。对于原在酒店工作的我来说，也是个喜庆的日子。夜未降临，圣诞歌声便在大街、小店响起，圣诞的彩灯闪耀在路旁，空气中到处是喜庆的气息。

不知有意还是无意，我也“恰巧”选择这天的机票。终究是离开一个喜欢的城市，总不想身后也是一片清冷。拖着行李，等在候机室里，原定的飞机居然晚点。难得没有半分的不耐，静静地听歌，身旁的玻璃门上侧映自己的身影。终于听见广播的声音，上了飞机。

待飞机落在龙洞堡机场时，已是快午夜。贵州总是比外地冷得多，冷冽的寒风让我完全不想张口。原联系好接我的那同学在外面快成了一块“冰棍”。第二天买了县城的车票，再转了次车才回到家。推开“咯吱”的木门，迎面便是屋里烧木炭的暖和，这就是家的味道。

不知不觉，回到家乡工作已四年多。渐渐地熟稔起原在外地时多久不联系的同学，叫出了以前一年才回一次家时模糊记忆的亲戚称呼，与父母通话时不再发生突然的寂静与沉默。但也在这四年的时间里，我见证父母头上一根根青丝变华发的过程，这岁月凌迟他们的体态和我的心。看着前几天生病才刚打完点滴的母亲，电话里却笑着与

丹寨临夏的天气，是一种让人难以琢磨的谜，早上还是艳阳高照，下午便是乌云密布了；或是晨光中伴着阴雨连绵，午后又是火热的一番光景，近几日便是如此。只是临夏，那也是春，也称晚春，丹寨的春日



小弟说家里很好、他们身体也很好的样子，重复着我曾经在外相信过的那熟悉话语。

他俩后续琐碎的话题中，我忆

成长



起自己二十几年的人生中，母亲一直是个坚强独立、处事明理、勤劳的形象存在着。她时常在我耳边念叨：“为人一生，应该清晰什么样的年纪该去做什么样的事”。那时的我似懂非懂，觉得如果每个人都能这样明镜，那谁还会对神明跪求着“请给我指引吧，上帝！”。

就是这样的一个女人，在学习及处事上的教育很严厉，只要求读书为主要任务的理念。再结合生活上一手包的培育模式，终于打造了一个四体不勤、无主见、全依赖、生活智能低下的女属丝来。这也造就后来同事们对我直白的评价——“工作高能、生活弱智”的分

裂性人生状态。

因为有感触，所以有感悟。父母对我随性的生活态度不约束，我对自己更宽容。但生活上连自己都

成长



照顾不好，何以照顾他人。于是回家工作的四年里，我开始慢慢接触家里的繁杂琐事，跟父母学习以往由他们承担的人情世故。

当父母不开心时要静静地听他们的倾诉，同时不断开导；当家里有敲敲打打的地方时，我也能举着个榔头咣咣几下；

当有重些的东西搬运时，我嘿咻一下也能上肩。

当家中有事需解决时，我也能底气十足地说“我来”；

所以更多的事情、更多的承担，无论大与小，有了意志便也不是什么难事；需要时，就是像个汉子一般存在于父母面前让他们有

观山有感一小记

观山有感一小记

在这偏安一隅的小城，算得上独树一帜的，也只有那独属于春日里满山遍野的红了，龙泉山也略有名气，这会时节人还挺多的，应该都是为了那炫丽的映山红吧。每逢 4-5 月份，映山红就成了龙泉山间的璀璨明珠，她们的色彩，浓艳而热烈，如同大自然的调色盘中最鲜艳的一笔，偶有粉白色的雕饰，却也独具一格。

杜鹃花的红，从来不做遮掩，红得如此纯粹，仿佛可以滴出血来，盛开时，整片山川如同披上红布一般耀眼而夺目。那是一种浓烈的、奔放的、热烈的红，就似一团团燃烧的火焰，在山间跳跃、蔓延。然而，她选择在这晚春，那常有风雨肆虐的时节绽放，这红色，不仅仅是一种颜色，更是一种情感的宣

观山有感一小记

观山有感一小记

观山有感一小记

安全感、有依靠；当然，承担的压力总也得有分担。慢慢地，面对小我六岁的小弟我变成了爱叫他熊哥、爱撒娇、低智商的女神经。

生活的成长过程中，离不开工作状态的相辅相成。以生活的处事态度呈现工作时人文素养，以工作细心严禁、有规划、有目标的特性来思考人生的旅程。这是一个两者完美结合的状态。

或许是太多人对“承担”二字有恐惧感，让我们不敢轻易判断、不敢直面事件的结果、不愿为自己和家人而努力，而一路逃避着………

英国王储查尔斯曾说：“有很多事情我们都不喜欢做，但我们不但要做，而且要做好，这就叫做‘责任’”。生活需要责任感，工作也需要责任感，也只有强烈责任感的人，才敢于去承担面对的一切。

现在于我来讲，承担亦不再是原想象那般让人难以忍受。不管工作还是生活都开始明朗，我开始理解了母亲以前唠叨的话语，明确自己在什么年纪该达到怎样的定位。开始习惯自己责任：学会对家人负责、对工作负责、对自己的人生负责；俗话说，以做事方式看思维、以处世态度看人品。所以我们不仅代表自己、也代表着家人，体现着生存在于这个社会的形象及价值。

学会承担的人必定先成长，工作亦是、生活亦是。我已在改变中，你呢？

(文 / 王一吏)



知其意，言语阐述尽显浅薄！

杜鹃花应是晚春的使者，以那独特的色彩，为春天的大地点缀出了一幅绝美的画卷。向世人展示了生命的热烈与顽强，或许，在这繁花似锦的季节里，能感悟生命的无限可能与希望。

(文 / 王胜仙 图 / 王明珍 姜雪)