

砂轮主轴座中心定位改进项目概述

无心磨床的磨削效率提升代表着生产加工效率的提升，这直接关系到企业的经济效益。在保证加工精度的前提下，提升磨削速度是提高无心磨床磨削效率的关键。面对当前严峻的市场环境，公司要提升无心磨床产品在市场中的竞争力，需着力研究磨削速度相关的问题，找到提升磨削速度的办法。

为此，公司 2021 年 9 月成立了一个改进项目团队，由装配部康世祥任项目组长，总体负责项目的推动；技术部刘安政为组员，负责设计图纸和 BOM 清单；生产管理部李书阁为组员，负责物料下单和进度跟进；机加部周有财为组员，负责物料的加工和返修；品质管理部茹正辉为组员，负责物料的检验和成品质量

状态确认；售后服务部张九江为组员，负责产品的调试，市场调研和跟进客户使用效果。

项目立项后，项目组多次召开研讨会，收集和查阅相关技术资料，了解无心磨床的主要构成和工作原理后，将主要改进方向确定为增加砂轮主轴的稳定性和提升

通过对砂轮主轴与导轮主轴运转关系的研究，项目组最终对无心磨床进行了一项重要的改进，即将以往砂轮主轴的后端



图为项目获得贵州省 2022 年职工“五小”优秀创新成果三等奖的荣誉证书。

进使得轴瓦两端受力均匀，保证了主轴在高速运转的稳定性。砂轮主轴运转稳定性提高后，在同一情况下，可提高导轮转速的

同时能保证磨削精度。找到了关键问题的解决思路，制定出明确的项目改进方案

并按项目需求进行任务分工。经过两年的努力，砂轮主轴座中心定位方案分两批次共 10 台无心磨床上进行测试，在保证加工精度满足要求的情况下，无心磨床的导轮转速最高能达到 180r/min，这相比

率提升 2 倍以上。这不仅满足了市场更高的加工要求，赢得了市场的认可，同时也提高了无心磨床的订单量，每年订单量提升近 15 台，合计每年经济效益约 500 万元。

此外，砂轮主轴装有“中心

定位”的无心磨床，砂轮主轴的稳定性更高，修整砂轮的次数减少，提高了砂轮的使用寿命。同时，降低了砂轮的损耗，从而降低了售后人员的出差次数，每出差一人约 2000 元，合计每年节约人员出差费用约 6 万元。

砂轮主轴座中心定位改进项目不仅提高了无心磨床的磨削效率，同时也降低了砂轮的损耗和售后人员的出差费用，为公司

在 2022 年度，公司将该项目作为优秀范例进行“五小”申报，获得了贵州省优秀创新成果三等奖的荣誉。此外，该项目还申报了实用新型的发明专利。

(文图 / 白品)

铸造部举行危险化学品泄漏应急演练

本报讯

为进一步增强应对和防范危险化学品事故风险和事故灾难能力，最大限度减少事故灾难造成的人员伤亡和财产损失，我司铸造部于 9 月 26 日下午 16:30，开展了一次关于危险化学品泄漏的应急演练，演练过程中，总指挥

陈玉华沉着冷静，指挥若定，部门员工临危不惧，迅速有序，演练取得圆满成功。

一、高度重视，应急演练活动组织到位

严格按照《2023 危险化学品泄漏应急演练方案》(铸造部)的流程和要求进行演练，过程严谨迅速；演练动作切合部门实际，应急和救援动作符合安全要求。

二、严谨迅速，演练效果良好

在听到呼救后，各演练小组组长迅速到位，查看现场情况，随后立即组织小组成员按照演练要求进行处置，整个过程严谨、迅速，有条不紊。伤员撤离及时，泄漏源处理前防护用品穿戴到位，总指挥和副总指挥第一时间赶到现场进行指挥作业。此次演练成效斐然，提高了我部门应对突发事件的应急能力，对提高员工自救互救能力起着重要的促进作用，保证了公司各项工作的有效开展。

三、存在的问题及改进措施

1. 演习刚开始，发现情况的人员呼声不够大，车间声音又很嘈杂，导致远处还在工作的人不能及时的听到呼救。

2. 疏散通道设置不够合理，车间



图为演练过程医疗救护组在为伤员处理伤腿。李梅花 / 摄

有多处可供人员撤离的大门，而在演习过程中，大家都挤往一处大门，使通道显得拥挤，这在实际情况中，是需要避免的。

3. 个别员工参与感不足，在听到人员呼救后，要第一时间起身，或是参与救援或是撤离到安全区域，不能等到撤离小组成员到达组织撤离后才做出动作。

针对以上出现的情况，总指挥建柱在总结会议上提到：①大家在第一时间发现情况后呼声要大，尽可能让更多人听到。因为及时的救援和应急处置，挽回的不只是金钱，还可能是一条活生生的生命；②部门进出通道多，在应对突发事件需要撤离的情况，撤离小组应该选择就近原则，迅速组织人员就近撤出车间，避免出现人员聚集的情况；③应急演练的目的就是为了提高员工的安全意识，和应对危机的处理速度，需要大家都端正态度应对，在以后的生产生活中遇到突发状况，不论是演练还是实际都要第一时间做出应对，在保障自己人身安全的情况下，参与到应急和救援行动中

中去。

(石 高)

好口才 决定好未来

1、我喜欢过你是因为我瞎了，你不懂珍惜是因为你瞎了，不过我现在康复了，而你还在瞎着。

2、这个商人巧舌如簧，把次品说成是优等品，欺骗消费者。

3、话说出去之前你是话的主人，说出去之后你便成了话的奴隶。

4、别惹我，否则我会让你死得很节奏感。

5、再烦，也别忘微笑；再急，也要注意语气；再苦，也别忘坚持；再累，也要爱自己。

6、小央的语言描绘十分恰当，无论在什么情况下都能随机应变。

7、谁也不曾记得，从前我也多单纯的相信过那么多，最后，把快乐弄丢了。

8、你肺活量是多少啊，能把牛 b 吹的这么大。

9、女性在所有礼物中，认为花朵最有价值是因为：男性在送花给女性的时候必须克服那种把花拿在手上走在街道上的羞涩感。

10、天真的人，不代表没有见过世界的黑暗，恰恰因为见过到过，才知道天真的好。

11、知识是一种使求知者吃得越多越觉得饿的粮食。



第 6 期 10 月份版 内部资料 免费赠阅

贵州兴富祥立健机械有限公司 编印 月 报

2023 年 10 月 30 日 星期一 投稿邮箱:wxch@henfux.com

网址:www.henfux.com

链接未来 共享智慧

面对疫情后全球形势下的新挑战，俄乌战争等国际大事件，全球机床产业将面临持续影响，但同时也将带来新的机遇。未来几年，中国机床市场将继续保持增长，有时也会面临一些挑战。

上半年，41 个大类行业中有 26 个行业增加值保持同比增长，其中通用设备制造业，增长 3.6%，专用设备制造业，增长 5.5%，汽车制造业增长 13.1%，铁路、船舶、航空航天和其他运输设备制造业增长 8.0%，电气机械和器材制造业增长 15.7%，计算机、通信和其他电子设备制造业同比增长 10%，电力、热力生产和供应业增长 4.3%。

兴富祥集团，作为一家精密机床制造企业，不同程度的受到一定的影响，在当前环境形势下，我们面临，如何对大市场的把握？在自媒体时代背景下的企业，如何做产品宣传？如何把握线上与线下相结合，提升企业品牌宣传度度和市场推广力度？

兴富祥集团过去一直尝试销售方式的转变，从过去企业直接销售，经过 6-7 年的时间，转变为直接销售和经销商相结合的方式。通过对经销商的培育和培养，兴富祥分别在全国培养了经销商将近 20 家。从 0 开始，现在已经发展为超过 50%的份额。巩固了兴富祥机床的市场占有率和品牌推广。

兴富祥集团在展会推广方式上，从自己全部参展改变为经销商参与。在 2023 年取得了不错业绩。在国内市场拓展方面，兴富祥集团独自参展了深圳工业展、北京~中国国际机床展；与经销商共同参加的展会有 9 个：常州机床展、重庆立嘉机床展、成都立嘉机床展、青岛机床展、宁波、株洲、天津机床展、嘉兴机床展、温州机床展等；还参与了俄罗斯、越南、泰国等多个机械设备行业的国际展会，从而提高兴富祥产品的适应性和服务质量。同时，积极开拓新客户和市场，寻求合作伙伴，扩大销售规模。

在数字化时代，自媒体短视频已经成为了品牌宣传、营销和推广的重要手段之一。兴富祥不甘落后，在自媒体领域中积极追赶和超越，通过短视频获得更多的曝光和流量，从而提高品牌知名度。

兴富祥人机床梦，初心不变，使命不变，情怀不变，兴富祥人以打造中国瑞士，让中国创造成为世界标准，为振兴民族工业而努力奋斗，兴富祥人为梦想而战！

(文图 / 潘玉玲)



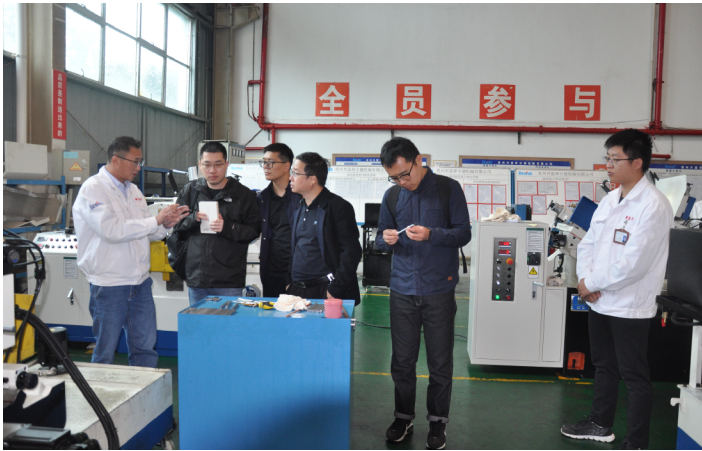
图为 ITES 深圳工业展合照。

贵阳学院机械工程学院院长李疆一行到我司进行技术指导

本报讯 10 月 12 日至 13 日，贵阳学院机械工程学院院长李疆教授率领本院相关领域教授一行 4 人，对贵州兴富祥立健机械有限公司进行了为期两天的技术指导服务工作。此次指导服务以深入探讨无心磨床数据在线测量及反馈技术的研发应用为主题开展，同时校方与企业也在积极寻求校企合作的新机遇。

在指导服务期间，李疆院长一行重点关注了贵州兴富祥立健机械有限公司生产车间内的无心磨床设备及相关工艺流程。我司研发副总梅小倩就此次服务指导工作接待了李疆院长一行，并为我司当前的研发进度做技术讲解。期间，他们通过装配车间现场的实地操作观察和与研发副总的深入交流，了解了企业在无心磨床数据在线测量及反馈方面的需求和技术应用的研究进度。

12 日下午，双方举行了座谈会。李疆院长首先详细介绍了贵阳学院在机械工程领域的专业优势和人才培养计划。他强调了学院致力于解决企业实际问题的能力，并表达了对于与企业合作，推动机械工程技术进步



图为李疆一行和我司研发副总在装配车间做技术交流。李梅花 / 摄

动技术进步的愿望。公司研发副总梅小倩对李疆院长一行的到访表示热烈欢迎，并对公司目前的生产技术研发及人才培养等方面的需求进行了介绍。他特别强调了公司在无心磨床数据在线测量及反馈方面的技术需求，并希望通过与贵阳学院合作，完善该项技术研发，提升企业的生产效率和产品质量。双方在座谈会上就无心磨床数据在线测量及反馈的技术指导进行了深入交流。李疆院长表示，贵阳学院在机械工程领域有着丰

富的教学和实践经验，愿意为企业提升力所能及的技术支持和帮助。梅小倩对此表示感谢，并对未来的合作充满了期待。

此次访问和座谈会的圆满成功，不仅为贵阳学院和贵州兴富祥立健机械有限公司的未来合作奠定了坚实的基础，也通过解决企业的实际问题深化了双方的关系。相信在双方的共同努力下，这段合作关系将会不断深化和发展，为推动机械工程技术进步和社会经济的发展做出更大的贡献。

(文图 / 王胜仙)

贵州大学大数据学院教授到我司参观调研

本报讯 9 月 25 日，贵州大学大数据学院教授张利在县工业和信息化局樊毅和王光祥的陪同下，到我司进行考察调研。

张利一行先后参观了我司展示厅、机加车间、装配车间。并与我司研发副总梅小倩进行亲切交谈。梅小倩向张利介绍了我公司的磨床产品，其在加工精度、性能、稳定性、个性化定制等方面目前已经完全可以取代进口设备，达到国际标准。

张利就我司在大数据方面的实践应用情况和数据共享平台建设情况作了详细咨询，主要目的为寻求可合作发展的方向。张利表示，针对我司的相关情况，目前大数据可应用在机床数据采集、产量管理、订单管理、客户需求管理等方面。

张利表示希望能够通过本次

考察，在校企之间建立合作桥梁，以共建校企实习基地为契机，为双方赋能，在毕业生就业创业、实习实训、人才培养、课程建设等方面可以达成充分合作。为推动产学研协同创新，寻求校企合作共赢、共谋发展的良好局面。希望校企双方有进一步的深度的交流洽谈，并达成明确的合作意向。

我司表示对以后的合作非常

有信心，通过联合学校和企业双方开发新型材料培养专业优秀人才，寻找可开发可实施的双赢项目，加强双方合作。也恳请贵州大学大数据学院结合我司发展实际需求，依托校

方雄厚的师资力量、先进的管理经验、科研和学术平台等优势，以本次调研为契机，结合我司需求，充分发挥贵州大学大数据学院的资源优势，不断完善工作机制，在项目研究等方面搭建优质平台，创新联合的方式，推进优秀教学成果转化应用，助推我司工作人员专业素养提升和产品性能提升。

(文图 / 李梅花)



图为梅小倩带领张利一行一边参观一边交流介绍产品。



图为因天然气泄漏导致员工余国威昏迷。



图为转移伤员到新鲜空气流通处休息，对情况进行观察，并对伤员不断的提醒及安慰。

点燃青春梦想 弘扬共青团精神 引领时代篇章

本报讯 10 月 13 日下午,在团支部的积极筹备及号召下,我司隆重召开了贵州兴富祥立健机械有限公司第一次中国共产主义青年团入团动员会,旨在为我国发展共青团事业注入新鲜血液,贡献我们的微薄力量。这也标志着公司内部的团组织架构及团组织规模得到了进一步完善,为全公司 28 周岁以下的员工提供了新的成长和发展平台。

在会议上,公司人资行政部课长姚妮表示:“中国共产主义青年团是引领中国青年思想进步、成长成才的组织,是我们国家和社会未来的希望。我们公司始终重视青年员工的培养和发展,相信通过这个平台,大家能够更好地展现自己的才华,贡献自己的力量。”

公司团支部全称:贵州省黔东南州丹寨县贵州兴富祥立健机械有限公司团支部,简称贵州兴富祥立健机械有限公司团支部,成立于 2019 年 9 月 6 日,现有共青团员 15 人。为推进共青团组织发展,经上级组织丹寨县委同意,公司团支部架构做如下调整:杨玲任团支部书记,王胜仙任团支部副书记,莫启峰任团支部组织委员,李成良任团支部宣传委员,王明珍任团支部纪律委员。

在动员会上,团支部书记杨玲及副书记王胜仙代表发言,表达了对共青团工作的热忱和期待。他们表示将积极组织各类活动,增进团员之间的交流与学习,同时也会关注社会公益事业,为公司和社会的和谐发展贡献力量。

此次动员会的成功举办,为公司的共青团工作注入了新的活力。我们相信,在全公司员工的共同努力下,共青团一定会在未来的日子里发挥更大的作用,为公司和社会的繁荣发展贡献更多的力量。

最后,我们期待公司的广大青年员工能够在今后的共青团活动中得到成长和进步,为公司的未来和国家的现代化建设做出自己的贡献。

(王胜仙)



图为贵州兴富祥立健机械有限公司第一次中国共产主义青年团入团动员会召开。李成良/摄

2023 年南海区·丹寨县东西部劳务协作第四场专场招聘会

本报讯 9 月 20 日,我司受邀到金钟安置点金泉广场参加 2023 年南海区·丹寨县东西部劳务协作第四场专场招聘会,此次招聘会由佛山市南海区人民政府、黔东南州丹寨县人民政府主办,丹寨县人力资源和社会保障局、南海区人力资源和社会保障局、丹寨县金宸人力资源服务有限公司承办。旨在综合运用职业指导、岗位推荐,切实帮助离校未就业高校毕业生、失业人员等各类就业对象就业,同时解决部分企业的招工难题。

招聘会现场,有四十多家企业进行现场招聘,提供了涵盖建筑、建材、餐饮、房地产、家政服务、手工操作、设计、文员等就业岗位,有一百多名求职人员和过往市民陆续到现场进行咨询。我司招聘简介吸引许多前来咨询应聘的求职者、社区居民。我司人事专员



图为招聘会现场。

公司为弘扬中华文化,庆祝中秋佳节,为员工送上美味月饼

本报讯 随着秋天的到来,又迎来了我们的传统节日——中秋节。在这个象征着团圆和美满的节日里,公司为感谢员工的辛勤付出,弘扬中华优秀传统文化,特地为全体员工准备了一份心意满满的礼物——精美的月饼。

在我国丰富的传统文化中,中秋节有着独特的地位。它代表了人们对团圆和美好生活的向往和追求。而月饼,作为中秋节的代表性食品,更是寄托了人们的这份期望。我们希望通过这次活动,让每一位员工都能感受到中秋节的温暖和关怀。

月饼不仅是一种传统的美食,更是一种文化的载体。作为民族企业,我们要积极弘扬我们的优秀传统文化精神,让每一位员工都能感受到中秋节的团圆氛围,也能够品尝月饼的同时,更加深入地理解和感受中华优秀传统文化的魅力。

中秋节,古称“月夕”、“秋夕”、“仲秋节”、“八月节”、“八月会”、“追月节”、“玩月节”、“拜月节”、“女儿节”、“团圆节”,是流行于全国众多民族中的传统文化节日。因其恰值三秋之半,故得此名。据说此夜月亮最大最圆最亮。从古至今人们都有中秋之夜饮宴赏月的习俗,回娘家的媳妇是日必返家,以寓圆满、吉庆之意。

在这个特殊的日子里,无论我们身在何处,都会仰望同一轮明月,共享这个充满团圆和希望的节日。而月饼则成为了中秋节的代表性食品,它象征着团圆和美满。

这次公司赠送的月饼,无疑将这份希望和团圆带给了每一位员工。同时,也让我们有机会在品尝月饼的同时,重新认识和感受我国传统文化的深厚底蕴。这也正是公司此次活动的初衷和期望达到的效果。

相信每一位员工都会在这个即将到来的中秋佳节里,感受到深深的团圆与希望。在未来的日子里,我们期待与每一位员工一起努力,共同为公司的繁荣和发展贡献力量。同时,也希望每一位员工都能在工作中感受到更多的快乐和满足。让我们在中秋这个团圆的节日里,共享成功的喜悦!(王胜仙)



图为月饼发放现场。王明珍/摄

数控机床行业趋势分析:智能化与自动化的未来发展方向

随着科技的不断进步和制造业的快速发展,数控机床作为现代制造业的核心装备之一,正经历着深刻的变革和发展。本文将对数控机床行业的趋势进行分析,探讨智能化与自动化的未来发展方向。

一、智能化制造成为数控机床行业的主流趋势在智能制造的浪潮下,数控机床行业正朝着智能化方向发展。首先,智能化的数控机床具备自动调整和优化功能,能够根据工件特性和加工要求自动调整加工参数,提高加工效率和质量。其次,智能化的数控

机床具备自动故障诊断和预测功能,能够及时发现和解决设备故障,减少停机时间和维修成本。此外,智能化的数控机床还能实现设备之间的联网和数据共享,实现生产过程的全面监控和优化。

二、自动化生产成为数控机床行业的发展方向随着人工智能和机器人技术的快速发展,自动化生产成为数控机床行业的重要发展方向。首先,自动化生产可以实现数控机床的全自动化操作和生产流程的自动化控制,提高生产效率和降低人力成本。其次,

自动化生产可以减少人为因素对产品质量的影响,提高产品的一致性和稳定性。此外,自动化生产还可以实现生产过程的灵活性和快速响应能力,适应市场需求的快速变化。

三、数字化技术的应用推动数控机床行业的发展数字化技术的广泛应用是推动数控机床行业发展的重要因素。首先,数字化技术可以实现数控机床的虚拟仿真和优化设计,减少试错成本和加工时间。其次,数字化技术可以实现数控机床的远程监控和远

程控制,提高生产效率和管理效益。此外,数字化技术还可以实现数控机床与其他生产设备的无缝对接和信息共享,实现生产过程的数字化管理和智能化协同。

智能化制造、自动化生产和数字化技术的应用是数控机床行业的未来发展方向。随着科技的不断进步和市场需求的不变化,数控机床行业将不断创新和发展,为制造业的转型升级和高质量发展提供强有力的支撑。

(数控机床产业网)



图为新款产品:HFBM-350 广泛应用于刀具行业中的合金、陶瓷、高速钢等材料的各类标准形状或定制类的刀片类零件加工。

幽默空间

开心一笑

12、当时间和耐心都已经变为奢侈,我们只能靠星座了解彼此。

13、我很喜欢听他们妙语连珠的对答。

14、世界上最富有的人,是跌倒最多的人。世界上最勇敢的人,是每次跌倒都能爬起来的人。

15、使我们不快乐的,都是一些芝麻小事,我们可以躲开一头大象,却躲不开一只苍蝇。

16、天天打扮的像个西施样子,在人跟前能说擅道,抓尖要强。

17、有的人聪明得像天气,多变;有的人傻得像天气预报,变天它都看不出来。

18、人生就像一场梦,所有理由是假的,姿态是假的,需要才是真的。

19、如果我还是你今生唯一爱的那个人,我一定会好好珍惜我们的缘分。

20、太多的自由,便成了放纵;太多的约束,便成了禁锢。

21、他殷勤,那是他刚刚爱上你;他笨拙,那是他深深爱着你;他从容,那是他已厌倦你。

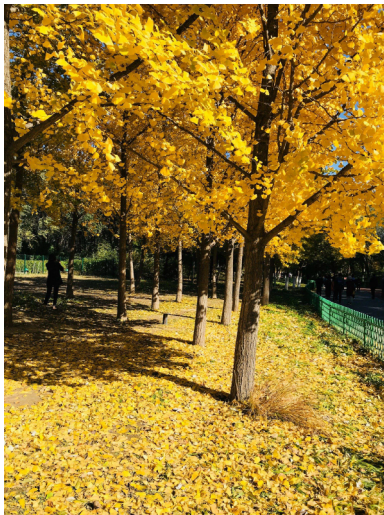
22、最远的旅行,是从自己的身体到自己的心,是从一个人的心到另一个人的心。

23、你还是让我跪搓板吧,跪电暖气实在是受不了啊!。

24、我要做个下载软件,名字叫掩耳。因为迅雷不及掩耳。

花红叶落,秋意寒凉

○王胜仙



都匀绿博园一角。

秋天的花红叶落,如同一曲离歌,告别了繁华的盛夏,迎着寒意渐盛的深秋。风,在空气中游弋,抚过那些渐渐变黄的树叶,带走了它们最后的挽歌。每一片落叶,都像是一段被遗忘的故事,静静地躺在那里,等待着被时间的洪流淹没。

我在这秋意渐浓的季节里漫步,感受着世间的无常与变迁。那些曾经的繁华与喧嚣,如同被风吹散的落叶一般,消失在眼前。留下的,只有那深深的孤独和寂寞。我在这寒风中驻足,凝视着那些曾经鲜活的生命。它们在夏日的阳光下,曾经绿意盎然,曾经充满生机。而现在,它们却像被秋天的魔法所困的公主,等待着冬天的审判。

然而,在那寒冷的冬天里,仍然能够看到那些顽强的生命。那些在冰雪中挣扎的小草,那些挺立在寒风中的树枝。它们虽然被寒冷的冬季所包围,但却依然坚韧不拔,依然充满了生机和活力。它们没有向冬季屈服,反而用它们的存在告诉我们:生命的真谛在于不断地奋斗和抗争。

我开始感悟到生命的真谛。我

无论是在繁华的春天,还是在热烈的夏天,还是在萧瑟的秋天,甚至是寒冷的冬天,生命都在不断地变化和成长。而我们所要做的,就是在这不断变化的过程中,去感受生命的美丽和珍贵。

凝露成霜,寒意愈盛。我站在这个冬天的路口上,感受着生命的律动和节奏。我仿佛可以看见春天的花朵在寒冬中瑟瑟发抖,听见夏天的蝉鸣在秋风中渐渐消散。我知道,春天已经在不远处等待着我。而我也准备好了迎接新的生命和新的挑战。

凝露成霜,寒意愈盛,晨曦初现,北风微凉。露珠轻落,点点寒芒,秋风落叶,冬意彷徨。凝露成霜,寒意幽长,漫天飞舞,雪莲初绽。皑皑白雪,素裹银装,冰封万里,曼妙景凉。凝露成霜,草木渐黄,生机隐落,静待春光。

萧萧落木,不尽凄凉,风雪为被,春归涅槃。我期待着那一天的到来,期待着春天的到来。我知道,只有经历了这个冬季的洗礼,我才能更加珍惜春天的美好。只有经历了秋天的花红叶落,我才能更加理解春天的希望与生机。

我在这寒冷的冬天里守望,守望春天的到来。我相信,只要我坚持不懈地努力和等待,春天一定会如约而至。只要我坚定地相信生命的美丽和珍贵,我一定能够在未来的每一天都拥有属于自己的幸福和希望。

秋天的花红叶落已经过去,寒冬的秋意寒凉正在当前。然而,无论何时何地,生命都在不断地成长和变化。

在这不断变化的过程

中,去感受生命的美丽和珍贵!在这秋意的寒凉中,去寻找那些坚韧不拔的生命!在这凝露成霜的日子里,去迎接春天的到来!



都匀绿博园一角。

平凡岗位上的坚守者——记来自生产管理部主管彭洪章



图为彭洪章在工作中。

彭洪章,给人的第一印象是和蔼、热情、积极干练的一个人。在贵州兴富祥立健机械有限公司工作已有 20 年,负责仓库管理也有十五年之久。

彭洪章说要做好仓库管理,必须做到材料先进先出、今日事今日毕。为了能让仓库的材料让人一目了然、账目清楚,仓库管理员最关键的是收发物料简洁、快速、准确和熟悉仓库 ERP 制作

流程。

为调动仓库人员的工作积极性和提高仓库的工作效益,特制详细标准方案。根据每个员工每天的工作完成情况予以打分,以 1 个月为考核周期。每个考核期内每个员工的考核合格分为 80 分,每月底根据每位员工不同的工作表现进行汇总。部门科长负责本部门(仓库)绩效考评最终结果,确认本方案执行的效果,不定期的检查仓库绩效考评的真实性。同时考评部门主管对仓库整体工作的安排以及月最终考评的确认。

按照仓库组员工人数进行加、扣分结算,没有按照规定时间完成物料发放的组员扣一分,主管扣 0.5 分,同样加 1 分的,主管加 0.5 分(每组 2 人结算)。

收料人员、发料人员完成及快速、准确和熟悉仓库 ERP 制作

流程。

为调动仓库人员的工作积极性和提高仓库的工作效益,特制详细标准方案。根据每个员工每天的工作完成情况予以打分,以 1 个月为考核周期。每个考核期内每个员工的考核合格分为 80 分,每月底根据每位员工不同的工作表现进行汇总。部门科长负责本部门(仓库)绩效考评最终结果,确认本方案执行的效果,不定期的检查仓库绩效考评的真实性。同时考评部门主管对仓库整体工作的安排以及月最终考评的确认。

按照仓库组员工人数进行加、扣分结算,没有按照规定时间完成物料发放的组员扣一分,主管扣 0.5 分,同样加 1 分的,主管加 0.5 分(每组 2 人结算)。

收料人员、发料人员完成及快速、准确和熟悉仓库 ERP 制作

时间补发现场(1 小时内),相反不及时补发现场的扣 1 分。

3. 所有物料在发放时存放在指定相应的物料车上,非标物料张贴相应标签,相反的扣 2 分。

4. 仓库发货基本原则,见单发货,正常的生产计划领料仓库正常发放,非正常的物料发放必须经过仓库负责人签字确认后方可发放,相反扣 1 分,经领料部门确认有错发、漏发现象的,错发一次扣一分,2 次以上扣 2 分以此类推。

包装出货

由于考虑到包装出货的重要性,直接影响到客户对公司的整体形象,所以在对仓库包装出货时的工作结果进行权重考评。

所有包装工作由包装组长统筹安排,组成员加、减分统一统计,相应的待遇体现在绩效奖金上。出现投诉全全承担的原则。(部门主管参与监督执行)

1. 按照规定时间完成包装的不扣分,相反扣 1 分

2. 严格按照《包装试样指导书》进行包装作业,没有按照包装试样书进行包装的发出去的

设备出现问题.根据出现问题的严重程度以及出现原因分析,确认是包装问题还是其它原因造成的一次扣 5-30 分不等。

3.多台机床出货时,相关机床配件混乱包装,导致机床配件错发漏发的出现一次的,依出现问题的严重程度扣 5-10 分不等。

彭洪章说:“仓库绩效考评提高员工工作积极主动性,可以避免出错。这工作在外行看来,并不起眼,甚至还有些枯燥、有些辛苦。可是在这一份普通得不能再普通的工作中,在一次次平淡无奇、琐碎繁复中,都要拿出绣花般的耐性,倾尽全力,勤勉勉,才能带领着整个仓库员工做到更好。让每次客户购买的产品出货时,才没有出现多台机床相关机床配件混乱包装,导致机床配件错发漏发的现象。”

彭洪章同志对工作的热情与责任感,在工作中不断总结经验,提高工作效率的精神是值得我们去学习的,不管是在什么岗位上,我们都要发扬起“干一行爱一行,专一行精一行”的敬业精神,才能把工作做得更好。

(图文/李梅花)